

## 令和3年度スケジュール（予定）

20211108

取り組み項目	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
市裁量経費の見直し（事業検証）		・ Phase 3	・ Phase 4	・ Phase 5			
その他事業見直し 事業実施方法の見直し（業務改革等） 事業費の精査（コスト削減） 時代にふさわしい事業実施 その他の見直し（人件費、繰出金等）		※予算編成の中で検討 （各部局マネジメント、行財政改革室による個別査定）					
歳入確保 市税等の債権確保 ふるさと納税の推進 受益者負担の適正化 （使用料、手数料等）		※各部局において検討・実施  （受益者負担適正化ガイドラインを活用）					
令和4年度予算編成		・ 編成方針決定 10/12 ・ 庁内通知 （財政規律に基づく編成）	・ ヒアリング ・ 部内査定	・ 市長、副市長査定		・ 予算案決定 ・ 議案送付	・ 予算 特別委員会 ・ 予算成立
実施計画	・ ヒアリング	・ 部内査定	・ 市長、副市長査定			・ 実施計画策定	
行財政経営方針に基づく行動計画  （財政見直しにおける行財政経営基盤の 強化に向けた取組）  （行財政経営基盤の強化に向けた取組） （総合計画実現に向けた取組）		・ 骨子案の作成 ・ 庁内照会 ・ 行動計画の作成	・ 庁内照会	・ 令和3年度版を作成			
財政見直し					・ 検討		・ 作成
行財政経営方針、行動計画等の周知	・ 広報9/1号 ・ 市ホームページ等	・ 職員への周知、説明（必要に応じて適宜実施）					
行財政経営戦略本部		※取り組みの進捗に合わせて随時開催					

決定した内容を随時、令和4年度予算案及び行動計画等に反映。検討・調整中の事項は次年度以降に持ち越し。