

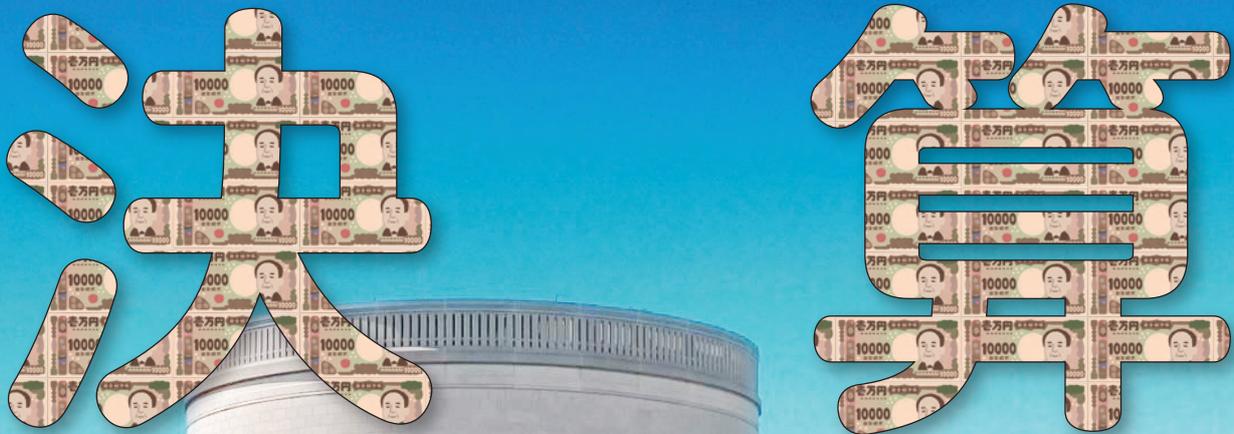


# かけはし



第267号 令和7年(2025年) 2月1日(土曜日) 編集発行 宝塚市議会

令和5年度のお金の使い道はどうだった？



- 令和5年度一般会計・特別会計決算を認定  
 厳しい財政状況が明らかに
- 12月定例会の概要
- 視察報告
- 政策研究会レポート  
 行政や議会のデジタル化推進を提言



宝塚市制 70周年  
手塚治虫記念館 30周年



# 令和5年度 一般会計・特別会計決算を認定

## 厳しい財政状況が明らかに



**現地視察**  
令和5年度に実施した事業のうち、新ごみ処理施設の工事進捗状況について視察を行いました。クリーンセンター内の粗大ごみ棟の解体状況、仮設リサイクル処理場や仮設遊歩道などについて説明を受けました。



委員会での審査の概要はこちら



**決算特別委員会委員** (◎委員長、○副委員長)  
左から、北山照昭、浅谷亜紀、泉友紀、持田ちえ、川口じゅん  
◎北野聡子、○伊庭聡、池田光隆、中山ゆうすけ、坂本篤史  
藤岡和枝、みとみ智恵子

宝塚市の令和5年度決算について、決算特別委員会で審査を行いました。その後の本会議で、一般会計決算については賛成多数で、その他の決算議案については全員一致で認定しました。

令和5年度の一般会計決算は、実質単年度収支が令和元年度以来4年ぶりの赤字となり、厳しい財政状況が明らかになりました。

### 主な質疑

#### 一般会計

##### 〔総務費〕 改善が必要な財政

**問** 今後10年の収支見通しによると、令和7年度は10億円の収支改善が必要だが、事業検証による改善見込み額は2億8千万円にとどまる。この先送り体質が問題では。  
**答** 国が進める自治体システム標準化の経費について、国からの補助金確保を目指すなど、総力を挙げ取り組んでいる。

##### 〔民生費〕 子ども総合相談事業

**問** 業務時間外の対応は柔軟に対応。ウェブサイトに上の相談受付フォームは24時間入力可能で、執務時間にその内容を確認し連絡している。  
**答** 継続的な相談者には柔軟に対応。ウェブサイトに上の相談受付フォームは24時間入力可能で、執務時間にその内容を確認し連絡している。

##### 〔衛生費〕 新生児聴覚検査助成事業

**問** 精密検査が必要な場合のフォロー体制は。  
**答** 検査した医療機関が専門医療機関を紹介する。保健師が健診などで把握した場合は、状況を確認し継続的に支援を行う。

**問** 検査した医療機関が専門医療機関を紹介する。保健師が健診などで把握した場合は、状況を確認し継続的に支援を行う。  
**答** 検査した医療機関が専門医療機関を紹介する。保健師が健診などで把握した場合は、状況を確認し継続的に支援を行う。

##### 〔商工費〕 エネルギー価格高騰対策支援事業

**問** 申込件数が想定より少ない原因は。  
**答** 3カ月分の領収書を用意する手間や、燃料費の平均購入額区分の下限に達しないと支給できないことが原因と考える。

##### 〔土木費〕 市民との協働による公園づくり

**問** パークマネジメント計画と公園アドプト制度の今後の関連性は。  
**答** 計画の中で、アドプト活動の担い手不足解消や制度支援も検討したい。

##### 〔教育費〕 スクールネット活用事業

**問** ICT機器を授業で効果的に活用している割合が38%と低い。どう考

### 討論

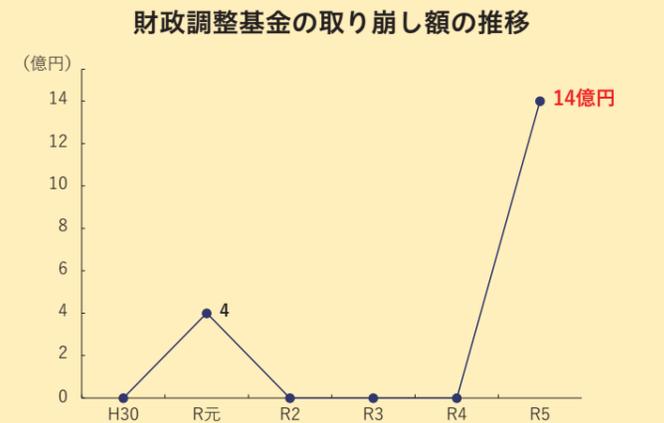
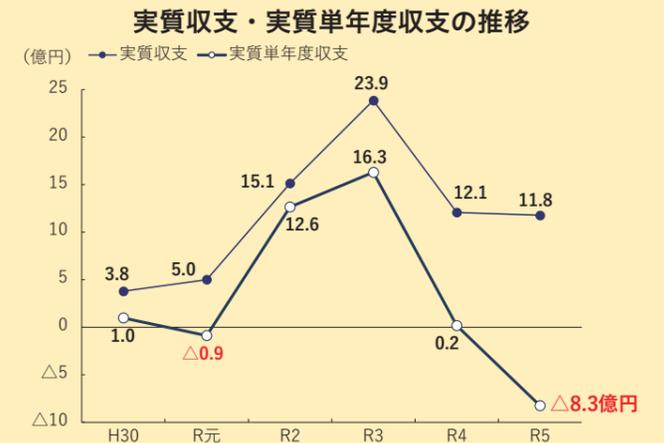
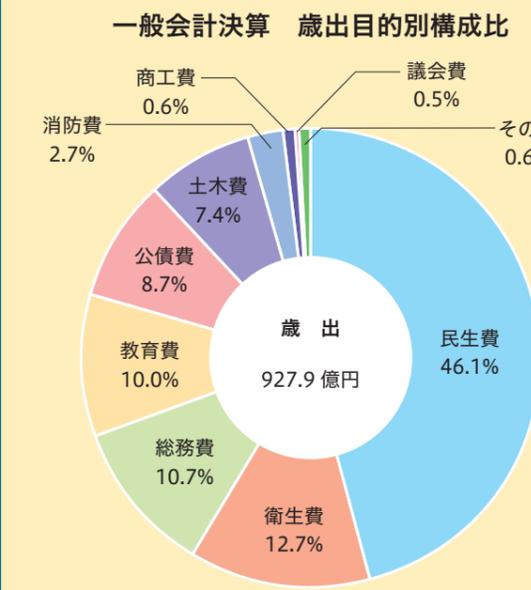
#### 〔一般会計決算に反対〕

本市の財政状況は大変厳しく、市は改善に取り組んでいるが十分成果が上っていない。高齢化による扶助費の増額や、市立病院の建て替えなど財政問題は深刻である。この状況を市民に伝え、理解を得て事業を見直す必要があるのに対して何度も先送りしている。そのため、この決算の認定には賛成できない。

#### 〔一般会計決算に賛成〕

長いコロナ禍後から日常への過渡期の決算となった。たからっ子総合相談センター「あのね」の開設や、JR武田尾駅パリアフリー化着手など、長年の市民の要望に沿う事業が着実に進められた。また、議会が議決した趣旨に沿った予算がおおむね適正に執行されたことから、決算認定に賛成する。

### 令和5年度決算のあらまし



実質収支はプラスとなった一方で、実質収支から財政調整基金の積み立ておよび取り崩しなどの要素を除いた実質単年度収支は、財政調整基金を14億円取り崩したことから、8億2,535万1千円の赤字となりました。

今後数年間は財政調整基金の取り崩しが見込まれており、健全な財政運営のため早急な対策が必要な状況です。

### 会計別の決算額

会計別	歳入決算額	歳出決算額	実質収支(※1)
一般会計	942億9,508万9千円	927億8,525万3千円	11億7,680万3千円
特別会計			
国民健康保険事業費	222億8,284万2千円	220億8,417万9千円	1億9,866万3千円
国民健康保険診療施設費	1億3,779万円	1億3,779万円	0円
介護保険事業費	228億5,433万7千円	227億346万1千円	1億5,087万6千円
後期高齢者医療事業費	49億2,353万9千円	47億5,557万6千円	1億6,796万3千円
財産区(9件)	1億6,226万円	1億2,381万円	3,845万円
宝塚市営霊園事業費	3億4,676万3千円	3億1,843万1千円	2,833万2千円

※1 実質収支…歳入歳出決算額の差引額から翌年度へ繰り越すべき財源を控除した額



宝塚市の決算の概要はこちら

### 本会議での各議員の賛否 (賛成=○、反対=×)

会派名	たからづか真政会					無所属・日本維新の会 宝塚市議団					公明党議員団			ともに生きる市民の会		市民ネット 宝塚		日本共産党宝塚市議員団		無所属					
議員名	大川裕之	浅谷亜紀	泉友紀	大島千都世	桑原健三郎	富川晃太郎	持田ちえ	池田光隆	伊庭聡	末永やよい	中山ゆうすけ	村松あんな	藤岡和枝	坂本篤史	中野正	三宅浩二	大島淡紅子	梶川みさお	川口じゅん	寺本早苗	北野聡子	北山照昭	田中こう	みとみ智恵子	おだたか子
一般会計決算	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	×	○	○	○

◇議長(富川晃太郎議長)の表決権について  
議事は、原則として出席議員の過半数で決定しますが、議長はその表決に加わることはできません。賛成と反対が同数となったときは、議長が決定します。

# 12月定例会の議案審議

12月定例会では市長から提出された議案、市民の皆さまから提出された請願など44件を審議しました。主な議案審議の概要についてご報告します。

提出された議案は一部を除き、3つの常任委員会（総務・文教生活・産業建設）に付託し、慎重に審査しました。

なお、9月定例会において閉会中の継続審査としていた決算議案15件の審議概要については、2～3面をご覧ください。

市長提出議案	41件
議員提出議案	2件
請願	1件

## 常任委員会への主な付託議案等

 <p><b>総務 常任委員会</b></p>	<p>■令和6年度宝塚市一般会計補正予算（第6号）</p> <p style="text-align: right;">など 8件（5面）</p>
 <p><b>文教生活 常任委員会</b></p>	<p>■宝塚市学校給食の実施に関する条例の一部を改正する条例の制定について</p> <p>■工事請負契約（市立小中学校屋内運動場外空調設備等整備事業 整備工事）の締結について</p> <p>■和解することについて</p> <p style="text-align: right;">など 6件（6面）</p>
 <p><b>産業建設 常任委員会</b></p>	<p>■工事請負契約（（都）荒地西山線道路新設改良工事（その3））の締結について</p> <p style="text-align: right;">など 3件（5面）</p>

## 一般会計予算を約11億3400万円増額



概要 ■令和6年度宝塚市一般会計補正予算（第6号）

補正後の予算額 928億7779万円（11億3419万4千円の増額）  
 主な歳出増は、ふるさと納税推進事業、基金管理事業、自立支援事業など。  
 主な歳入増は、国・県支出金（自立支援給付費負担金）、ふるさとまちなぐり寄附金など。

### 主な審議内容

- 問** 障害福祉サービス費給付金が利用者増のため増額となっているが、今後の見込みは。
- 答** ここ数年、決算額が毎年2億円ずつ伸びており、当面はこの傾向が続く見込み。
- 問** 介護老人保健施設改修の設計委託料が、入札不調のため全額減額となっている。事業はストップするということか。
- 答** 2度入札を行ったが、応札者がなく不調となった。仕様を見直した上で来年度改めて予算要求する方針である。
- 問** 今年度当初から開設予定だった民間放課後児童クラブが開設できなかったため、6カ月分の助成金が減額となっている。今後の見通しは。
- 答** 新たな取り組みとして民間事業者へ場所確保も含めた条件で公募を行い、令和7年4月の開設に向けて事業者と協議を行っている。待機が発生する学校区は児童数が多く、学校施設内でのスペース確保が困難であるため、今後も同様の方法で進めたい。
- 問** デジタル基盤改革支援補助金は、国による情報システムの標準化・共通化に要する経費を地方自治体に補助するものだが、国の内示額が実際に見込まれる費用より約5億円不足している。増額について国と交渉中と聞くが、その状況は。
- 答** 本市の場合、業務の円滑実施のためシステムに手を加えていることが多く、今回の標準化に際して改修する部分が多い。そのような事情を理解してもらえよう説明し、補助金の満額確保に努める。

## （都）荒地西山線の道路新設改良工事請負契約を締結



概要 ■工事請負契約（（都）荒地西山線道路新設改良工事（その3））の締結について

市内小林1丁目外地内において、都市計画道路荒地西山線の小林工区の道路を整備するため、請負金額4億9874万円で、宇都宮建設株式会社を請負業者として工事請負契約を締結するものです。

### 主な審議内容

- 問** 荒地西山線は最終的にどの部分につながっていくのか。
- 答** 現在事業中である小林工区と今後に事業を計画している千種工区に分かれている。小林工区から千種方面へ上がっていく、西山橋の南側辺りを上り、最終的に県道明石神戸宝塚線に接続する。
- 問** 千種側の本線と側道の合流部において目の前に横断歩道があるなど、気をつけなければならないものが突然出てくる状況である。注意喚起について何か対策はあるのか。
- 答** 各種注意喚起については警察と協議中であり、必要であると考える。今後も引き続き警察と協議を進めていく。



（都）荒地西山線（小林工区）

物価高騰により、学校給食費を改定

賛成多数可決

**概要** ■宝塚市学校給食の実施に関する条例の一部を改正する条例の制定について  
物価が高騰する中、学校給食の質を維持し、安心・安全な学校給食を安定して提供するため、学校給食費の改定を行うほか、所要の整備を行うため、条例の一部を改正するものです。

主な審議内容

**問** 今後2段階で値上げする方向性はあるか。  
**答** 今回の改定は、現状維持に必要な額だけの値上げであり、来年度以降は短い期間で物価に応じて改定する。

**問** いつまでに来年度の国交付金の交付が決まれば、値上げせずに対応できるか。  
**答** 4月以降、国の交付金を給食費に充てることが可能であれば、3月に条例改正を行い、改定の時期を遅らせるなどの対応が可能である。

各議員の賛否 (賛成=○、反対=×)

会派名	たからづか真政会			無所属・日本維新の会宝塚市議団			公明党議員団			ともに生きる市民の会		市民ネット宝塚		日本共産党宝塚市議員団		無所属										
議員名	大川裕之	浅谷垂紀	泉友紀	大島千都世	桑原健三郎	富川晃太郎	持田ちえ	池田光隆	伊庭聡	末永やよい	中山ゆうすけ	村松あんな	藤岡和枝	坂本篤史	中野正	三宅浩二	大島淡紅子	梶川みさお	川口じゅん	寺本早苗	北野聡子	北山照昭	田中こう	みとみ智恵子	おだたか子	
賛否	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○

小・中学校体育館とスポーツセンター武道館に空調設備を整備

全員一致可決

**概要** ■工事請負契約(市立小中学校屋内運動場外空調設備等整備事業 整備工事)の締結について  
市立小・中学校屋内運動場および市立スポーツセンターの武道館において、DBO方式により空調設備等整備工事を実施するため、請負金額2億6827万5千円で工事請負契約を締結するものです。

主な審議内容

**問** 自主避難所の体育館には大規模災害対策としてプロパンガスに切り替える装置があるが、誰が切り替えるのか。  
**答** 市職員が行う想定。可燃性燃料を取り扱うため、市民による操作には慎重な判断が必要。

**問** 武道館が使えない間の代替施設を市が提供する体制は取れないか。  
**答** 代替施設の確保は困難。指定管理者と既存施設の利用調整などを協議し、利用者のスポーツ意欲の持続に努めたい。



学校体育館 室内機 (イメージ)



武道場 室内機 (イメージ)

市立中学校在籍の生徒が自死に至った事案についての和解

全員一致可決

**概要** ■和解することについて  
2016年に市立中学校在籍の生徒が自死により自死に至った事案の損害賠償請求調停事件に関し、市が損害賠償金を支払うことおよび、この教訓を風化させず、将来にわたり児童生徒にとり安全安心な学校環境の整備を推進することで和解するものです。

主な審議内容

**問** 和解の要旨に、本件の教訓を風化させず安全安心な学校環境の整備に向けた取り組みを推進することとあるが、具体的にはどう取り組んでいるのか。  
**答** いじめ問題再発防止に関する基本方針などに、子どものSOSに気づく力を高めるなど、5本の柱を設け施策を実施している。また、外部による事業評価を行い、施策の状況を確認し、指摘された事項について見直している。具体的な取り組みとしては、スクールロイヤーによる研修や授業の実施、指導主事が学校を訪問し助言を行うなどがあ

**問** 保護者や学校の先生など身近な人にいじめを相談しにくい場合、どのような相談窓口があるか。  
**答** 学校で学期ごとにアンケートを実施し、それを基に子どもと面談を行っている。県の相談窓口や市の子どもの権利サポート委員会などの窓口があることを子どもたちに周知している。

その他の賛否が全員一致した議案

名称	結果
令和6年度宝塚市特別会計国民健康保険事業費補正予算(第2号、第3号)(2件)	可決
令和6年度宝塚市特別会計国民健康保険診療施設費補正予算(第1号、第2号)(2件)	
令和6年度宝塚市特別会計介護保険事業費補正予算(第2号、第3号)(2件)	
令和6年度宝塚市特別会計後期高齢者医療事業費補正予算(第2号、第3号)(2件)	
令和6年度宝塚市特別会計財産区補正予算(第1号)	
令和6年度宝塚市特別会計宝塚市営霊園事業費補正予算(第2号、第3号)(2件)	
刑法等の一部を改正する法律の施行に伴う関係条例の整理等に関する条例の制定について	
宝塚市立特別支援学校条例の一部を改正する条例の制定について	
宝塚市立スポーツ施設条例の一部を改正する条例の制定について	
宝塚市建築事務及び住宅事務手数料条例の一部を改正する条例の制定について	
令和6年度宝塚市一般会計補正予算(第7号、第8号)(2件)	
和解することについて	
令和6年度宝塚市病院事業会計補正予算(第1号)	
宝塚市一般職の任期付職員の採用等に関する条例の一部を改正する条例の制定について	
宝塚市一般職の職員の給与に関する条例の一部を改正する条例の制定について	
議員提出 特別委員会の設置について	可決

請願

名称	結果
地域発 民間学童保育の安定的な存続維持についての請願	採択(全員一致)

決議

◆宝塚市財政非常事態宣言の発令を求める決議(全文)

本年3月に公表された財政見通しでは、令和6年度(2024年度)から令和15年度(2033年度)までの10年間に於いて、総額112億8100万円の一般財源不足が生じることが示された。また、「9.持続可能な財政運営の実現に向けたシミュレーション」として、令和7年度に10億円、令和8年度および令和9年度にそれぞれ7億円、合計24億円の収支改善が必要であることも明記されている。

これらに対応するため、現在実施している全591事業を見直しの対象としたものの、令和7年度予算に反映できる収支改善額はわずか2億8000万円(16事業)にとどまっております。財源不足を補う目的が立っているとはいえない状況である。

そのため、令和7年度においては、財政調整基金を活用することで何とか予算を編成できる見込みではあるものの、その残高は著し

く減少し、令和8年度には予算を組むことが困難となる可能性が極めて高くなっている。さらに、今後は市立病院の建替えや新ごみ処理施設の建設といった大型事業が控えており、建設費の高騰や人件費の増加などにより、財政見通しがさらに悪化する可能性も高くなっている。もし、このまま有効な対策を講じなければ、自治体として基本的なサービスを提供することや、市民の暮らしを守る責務を果たすことができなくなるという、過去に例を見ない危機的な状況に陥っている。

- これらの危機的状況を乗り切っていくためには、市と市議会が丸となって取り組んでいくとともに、市民の理解と協力を得ていくことも不可欠である。そのために、財政が危機的状況にあることを市民に広く周知するとともに、今後の財政運営における課題と対策について、具体的かつ詳細な情報を公開していくことが必須といえる。
- 1 財政の主要課題に関すること
  - 2 中長期的な財政見直しに関すること
  - 3 事務事業見直しに関すること

◆委員(◎委員長、○副委員長) 桑原健三郎、◎三宅浩二 大川裕之、大島淡紅子、北山照昭、坂本篤史、末永やよい、寺本早苗、中山ゆうすけ、みとみ智恵子、持田ちえ

◆設置期間 令和6年11月18日から任務の調査が終了するまで



# 一般質問

一般質問では、議員が市政全般におけるさまざまな課題を積極的に取り上げ、市や教育委員会などの考え方や、取り組み姿勢、今後の方向性などをたずねます。

◇

12月定例会では、23名の議員が一般質問を行いました。ここでは、その要旨を掲載します。

## 子どもの育ちと文化芸術



たからづか真政会

持田 ちえ



**【文化芸術の振興】**  
 問 歴史ある少年少女音楽隊・バトン隊の事業も事業見直しの対象となっていない。代替案なしに議論を進めることは未来世代へ責任を果たしていると言えるか。  
 答 財源が限られる中で、どれだけ市の財源を投入して継続していくべき事業なのかを含めて、丁寧な議論と在り方の検討を進める。  
**【子どもの学びと体験】**  
 問 文化芸術や人との関わりを深めることが子どもの成長に大きな影響を与えるため、価値ある体験を提供することが重要である。学校での行事等に対する教育委員会の見解は。  
 答 各学校での取り組みの情報共有を行うとともに、他市町での取り組みや市内の人材などの情報を収集し、学校に提供することで、子どもは豊かな経験ができると考えている。

## 市長は職員との信頼関係ができてきているか



市民ネット宝塚

寺本 早苗



**【市立文化芸術センター・庭園】**  
 問 5年間の評価は。  
 答 宝塚ならではの優れた企画展を多様な分野で実施し、文化庁の賞を受賞したのもある。ナチュラルガーデンの評価も高い。  
 問 文化芸術が生み出す都市の魅力と発展とは。  
 答 教育や福祉をはじめ各関連分野との連携を強め、産業振興や地域活性化等さまざまな公共的課題の解決を図るもの。今後も文化芸術都市・宝塚を掲げ、市民と力を合わせて文化芸術によるまちづくりを推進する。  
 意見 児童生徒が本物に触れる校外学習の復活を。  
**【駅前再開発ビルの不振】**  
 問 まちづくりの観点から深刻。市の課題認識は。  
 答 空き店舗が目立ち、集客力が低い。施設の魅力向上に向け地域と対話し、包括的な伴走支援を進める。  
**【市長の行政運営上の課題】**  
 問 風通しの良い職場風土づくりはできているか。  
 答 職員には厳しく指摘することもありますが、信頼関係を築きながら職務に励む意見 発言を否定する、意見を聞かない、目を合わせないなどがあると聞く。職員は疲弊している。市長の後をついてきているか、省みてほしい。

## 今こそインバウンドの対策を



公明党議員団

中野 正



**【インバウンド対策】**  
 問 令和6年10月に年間訪日外国人観光客数が3千万人を突破した。大阪・関西万博による増加を考え、今こそインバウンドに特化した組織をつくるべきでは。  
 答 インバウンドに特化した施策を進める検討をした。  
**【心のサポーター養成講座】**  
 問 厚生労働省の精神障がいにも対応した地域包括ケアシステム構築に向けた施策。本事業の進捗状況は。  
 答 他自治体がモデル事業で実施。対象が保健所設置市のため本市は対象外。  
**【中学生へのピロリ菌検査】**  
 問 ピロリ菌は胃がんの原因でもある。中学生に検査する市があるが、本市は。  
 答 実施していないが、国の動向を注視する。  
**【第2期夢・未来 たからづか創生総合戦略】の改訂】**  
 問 将来推計人口だけでなく、単身世帯が社会の軸になると推定する世帯数の将来推計も取り入れ、計画を作るべきでは。  
 答 変化を認識し対応する必要があると考える。

## 県知事選挙に対する市長としての対応



無所属・日本維新の会宝塚市議員

末永 やよい



**【市長会有志の一人として発表した声明文】**  
 問 稲村氏の支持を表明した理由と経緯は。  
 答 稲村氏は尼崎市長の経験から阪神間の課題把握、市政推進の共通認識を得やすく、早期に県政を落ち着かせることができると考え、賛成した。声明文や記者会見という手法で市長会有志が支持を表明することには強く反対したが、意見が通らず名前が載った。  
 問 11月13日付の声明文に対し11月14日付の声明文において名前が追加になった理由と経緯は。  
 答 記者会見前日の夜まで手法について反対していた。稲村氏支持を伝えた結果、14日付の声明文に名前が載ったと考えている。  
 問 声明文は確認したか。  
 答 13日付の声明文は翌日に、14日付の声明文は週明けの知事選後に見た。  
 問 なぜ名前の記載に対し抗議しなかったのか。  
 答 手法に対して反対していたが、記載された以上何を言っても変わらないと考えた。  
 意見 今回、市長の意思が十分に感じられず、考えを押し通す力がないと感じた。首長としてどうなのかと思う市民もたくさんいることを考えてもらいたい。

## 迫る財政危機、変革は待ったなし



無所属・日本維新の会宝塚市議員

村松 あんな



**【労働力不足を見据えて】**  
 問 職員にしかできないこととそうでないことをより分け、業務の効率化を進める必要がある。そのためには業務量の可視化が必要だが、未だに調査に着手できない理由は。  
 答 現在はICTを活用した業務効率化に取り組んでいる。業務量調査には年間約1千万円の費用を要するため、費用対効果を踏まえない理由は。  
**【電子請求サービス導入】**  
 問 他市の実証実験結果を本市に当てはめて試算すると、7020時間、2574万円の削減効果が考えられるが、導入の検討は。  
 答 手入力していた伝票作成の負担軽減、チェック時の事務軽減が考えられるが、導入費用のほか、どの程度の事業者が協力してもられるかが課題。  
**【購買管理システム導入】**  
 問 発注事務の一元管理により業務時間や振込手数料を削減している他市の事例がある。システム導入で購入コスト10%削減も見込めると思われるが検討は。  
 答 コストと効果を正確に見極めたい。  
 意見 今までどおりの市政運営はもはや困難。危機感を持って、前向きに変革の取り組みを。

## カリキュラム・オーバードロードに対応を



市民ネット宝塚

北野 聡子



**【カリキュラムの負担軽減】**  
 問 教育課程の時数と内容が過多となり、子どもに過大な負担だが、改善策は。  
 答 授業時数を点検、実情に合わせて教育課程を見直すなど負担軽減に努める。  
 問 短縮された夏休み・冬休み期間を元に戻しては。  
 答 特に夏の猛暑により子どもの健康や通学時の安全が懸念されることから、2学期の開始時期について検討が必要と考えている。  
 問 拘束時間も長く技術向上の要求も高い厳し過ぎる部活動の在り方も負担に。子どもの権利擁護の徹底を。  
 答 策定した部活動ガイドラインに基づき、子どもの主体性等を大切にしながら、適切な運営と指導に取り組む。  
 意見 結果重視からプロセス重視へ、自ら考え展開する部活動へ転換・一新を。  
**【学校におけるカスタマー止に向けた体制整備を。】**

## 学校教育に関する保護者負担の軽減を



公明党議員団

藤岡 和枝



**【ヤングケアラー支援】**  
 問 子ども本人と関係者の気づきのために必要なことは。  
 答 子どもに寄り添い、状況に応じた見守りを徹底するとともに、地域の大人や関係機関が理解を深め対話の機会を増やすことで、本人の意向に沿った支援につなげていきたい。  
 意見 各部横断的な連携を構築し、実効性のある支援を。  
**【5歳児健診の実施を】**  
 問 全ての子どもを対象とする5歳児健診の導入を進めてほしいが見解は。  
 答 国等の動向を注視しながら、子どもの健康づくりの方策を探っていく。  
**【修学旅行費と中学校制服の負担軽減】**  
 問 学校ごとに保護者の負担額が異なる修学旅行と中学校の制服。その保護者負担軽減と、契約の透明性、公平性確保の観点から、教育委員会が検討の場を設け、契約方法等について具体的に協議を進めるべきでは。  
 答 全学的な広い視点をもち、教育委員会が主導的に行っていくことが大事だと考える。  
 意見 教育委員会が問題意識を持ち、断固とした信念によりリーダーシップを発揮して進めてほしい。



### 子どもの健康と成長を支える体制

川口 じゅん



**【不登校児童生徒の健康支援について】**  
問 学校での健康診断の受診率は。

答 小学校で約98%、中学校で約93%である。

問 未受診者数について教育委員会の見解は。

答 不登校の児童生徒数と近似しており、重く受け止めるべき数値である。  
問 受診できない児童生徒が柔軟に受診できる仕組みづくりが必要と考えるが、医師会と相談しながら、適切な健康管理の方策を検討していく。

みづくりが必要と考えるが、医師会と相談しながら、適切な健康管理の方策を検討していく。

問 不登校の児童生徒が利用できる放課後等デイサービス事業所の把握は。

答 把握できていない。

問 利用者が増加する中で、今後の市の対応は。

答 今後見込まれる需要に対して、適切に対応していく。

**【「あのね」について】**  
問 KIDSフェスに参加した内容および所感は。

答 休憩所や施設見学として開放し、110名が来場。施設を知らなかったとの声もあり、身近に感じてもらえるきっかけとなった。

意見 積極的なアウトリーチ活動を行い、子どもたちの体と心の健康づくりを支援するための環境整備のさらなる推進を。



### 全ての子どもに校区内の居場所を

浅谷 亜紀



**【気候非常事態宣言に基づく取り組み】**  
問 令和3年に宣言を出してから、子どもたちに地球温暖化を考える学習・教育機会は拡充されているか。

答 小学校でエコライフノート等を活用している。

問 温室効果ガス削減には資源ごみを分別し燃やすごみの削減が必要。年間の資源ごみ売り払い収入額は、令和5年度の収益は

9300万円程度。  
意見 3Rの取り組みを進めるためにもホームペーJで収入額を含めたPRを。【学齢期の子どもに等しく居場所の整備を】  
問 学齢期の子どもが安全に移動できる範囲は。

答 校区内と考える。

問 虐待等により家庭で安心して過ごせない子どもの居場所整備のため校区ごとの居場所調査が必要では。

答 国の指針にも子どものニーズに応じて整備すべきとある。子どもが自ら選べる居場所を整備していく必要があると考えている。

**【市立病院の建て替えに公共施設複合化の検討を】**  
問 複合化の対象となる可能性のある施設は。

答 機能上病院施設と親和性があるもの、財政上の負担が軽減できるものが対象になると考える。

たからづか真政会  
置き場の想定は。  
答 過去の教訓から、地域に小さな仮置き場を設置するよりも大きな仮置き場を設置し処理する方が効率とを考えており、市災害廃棄物処理計画で、市内事業者と仮置き場に関する協定を締結している。

**【増え続ける単身高齢世帯】**  
問 亡くなられた後、市ができる支援は。

答 火葬手続きや御遺骨

の引き取りに関する連絡等、丁寧に対応を行っている。

問 市で保管する引き取り手のない遺骨の現状は。

答 生活保護等関係で14件、行旅死亡人関係で2件となっている。

意見 生活支援から死後対応まで伴走する仕組みを関係課で共有できれば、専門の窓口は不要。市はコイディネーター役として体制整備を。

大島 淡紅子  
問 国民全てが持つ健康保険証と、任意取得であるマイナンバーカードは相反する。一体化について、整合性をどう考えているのか。

答 カードへの保険証登録は任意である。未登録の方には資格確認書を発行し、従来同様安心して医療機関を受診できると考えている。

**【災害時の廃棄物処理】**  
問 がれき処理に係る仮

置き場の想定は。

答 過去の教訓から、地域に小さな仮置き場を設置するよりも大きな仮置き場を設置し処理する方が効率とを考えており、市災害廃棄物処理計画で、市内事業者と仮置き場に関する協定を締結している。

**【増え続ける単身高齢世帯】**  
問 亡くなられた後、市ができる支援は。

答 火葬手続きや御遺骨



### 行財政経営の危機について

大川 裕之



**【厳しい令和7年度予算編成】**  
問 12月補正予算時点での財政調整基金残高は。

答 約53億円と見込んで

いる。ただし、人事院勧告に伴う人件費増を反映するとさらに減少し、標準財政規模の10%程度になる。

問 令和7年度予算編成の状況は。

答 歳入の伸びが見込めず、歳出は人事院勧告に伴

う人件費の増や扶助費の増、将来のための基金積み立てにより収支不足が大きく非常に厳しい予算編成になる。

問 病院の建て替え事業費増による影響は。

答 一般財源負担額として見込んでいた毎年約5・5億円の負担が1億円以上増加する可能性がある。

問 新ごみ処理施設の建設における物価高騰に伴うスライド条項適用の影響は。

答 一般財源への影響は約4億円程度で、約8年間の残工事は年間平均5千万円程度負担増となる。

意見 財政非常事態宣言を出すことを考え、これまでにないほどの厳しい財政状況の認識を市民と共有するとともに、行政として責任を持って決断すべきことはやることでこの危機を力

を合せて乗り切るべき。

問 新病院整備に向けて、分娩可能な産婦人科の検診は前向きに行っているのか。

答 現時点では前向きに考えたいと思っている。

**【無料低額診療事業の拡充】**  
問 市内で無料低額診療を行っている診療所は。

答 高松診療所と良元診療所で行っている。

問 それぞれの診療科以外の患者が来た場合、他の医療機関でも無料低額で診

てもらえるのか。また、医療費が払えない患者に対し、どのような対応をするのか。

答 診療科目がない場合、他市の無料低額診療所を案内する。また、医療費が払えない場合は、生活保護制度の利用について案内する。

意見 お金のあるなしに関係なく、差別されない医療こそが大切だと考える。志を持つ医療機関が一つでも増えることを願いたい。



### 誰もが生き生きと暮らせるまち、宝塚

みとみ 智恵子



**【診療科のさらなる充実を】**  
問 市立病院の機能強化に向けた考えは。

答 新病院整備に向けて、将来の医療需要に対応できるように、充実させる診療分野を慎重に検討する。

問 産婦人科の分娩が休止に至った経緯は。

答 2008年3月、関連大学からの産婦人科医師の派遣が終了し、同年4月から入院診療を休止した。

問 人身事故を受けて、今できる交通対策は。

答 交差点南東の照度が足りないの、街路灯を1基設置したい。また、住民の意見を聞きながら、視認性の確保に必要な樹木の伐採を考えていきたい。

問 街路灯の設置などを行った上で、信号機の設定が必要である場合は、市も

一緒に考えているが、市の見解は。

答 状況に応じて、市も一緒に警察に要望等をしていけたらと考えている。

**【公共交通実証実験】**  
問 今後の取り組みは。

答 実証実験の結果を検証し、地域住民の声を聞きながら、地域に合った公共交通の導入に向けて検討を進める。

たからづか真政会

大島 淡紅子

問 国民全てが持つ健康保険証と、任意取得であるマイナンバーカードは相反する。一体化について、整合性をどう考えているのか。

答 カードへの保険証登録は任意である。未登録の方には資格確認書を発行し、従来同様安心して医療機関を受診できると考えている。



### 市が当事者として市民に寄り添いを

三宅 浩二



**【宝塚残土処分場で発生した土砂崩れ事故】**  
問 市も当事者として住民と事業者との話し合いに入り、しっかりと関わっていく必要があると思うが。

答 地域の生活環境が守られるように住民の意見を真摯に聞き、市や県の関係部署や県管住宅の指定管理者などと連携を取り、事業者への対応を図っていききたい。

**【山手台東5丁目交差点で発生した人身事故】**  
問 人身事故を受けて、今できる交通対策は。

答 交差点南東の照度が足りないの、街路灯を1基設置したい。また、住民の意見を聞きながら、視認性の確保に必要な樹木の伐採を考えていきたい。

問 街路灯の設置などを行った上で、信号機の設定が必要である場合は、市も

一緒に考えているが、市の見解は。

答 状況に応じて、市も一緒に警察に要望等をしていけたらと考えている。



### 単身高齢世帯の伴走支援を

大島 淡紅子



**【マイナ保険証】**  
問 国民全てが持つ健康保険証と、任意取得であるマイナンバーカードは相反する。一体化について、整合性をどう考えているのか。

答 カードへの保険証登録は任意である。未登録の方には資格確認書を発行し、従来同様安心して医療機関を受診できると考えている。

**【災害時の廃棄物処理】**  
問 がれき処理に係る仮

置き場の想定は。

答 過去の教訓から、地域に小さな仮置き場を設置するよりも大きな仮置き場を設置し処理する方が効率とを考えており、市災害廃棄物処理計画で、市内事業者と仮置き場に関する協定を締結している。

**【増え続ける単身高齢世帯】**  
問 亡くなられた後、市ができる支援は。

答 火葬手続きや御遺骨

の引き取りに関する連絡等、丁寧に対応を行っている。

問 市で保管する引き取り手のない遺骨の現状は。

答 生活保護等関係で14件、行旅死亡人関係で2件となっている。

意見 生活支援から死後対応まで伴走する仕組みを関係課で共有できれば、専門の窓口は不要。市はコイディネーター役として体制整備を。

たからづか真政会

大島 淡紅子

問 国民全てが持つ健康保険証と、任意取得であるマイナンバーカードは相反する。一体化について、整合性をどう考えているのか。

答 カードへの保険証登録は任意である。未登録の方には資格確認書を発行し、従来同様安心して医療機関を受診できると考えている。

**【災害時の廃棄物処理】**  
問 がれき処理に係る仮

置き場の想定は。

答 過去の教訓から、地域に小さな仮置き場を設置するよりも大きな仮置き場を設置し処理する方が効率とを考えており、市災害廃棄物処理計画で、市内事業者と仮置き場に関する協定を締結している。

**【増え続ける単身高齢世帯】**  
問 亡くなられた後、市ができる支援は。

答 火葬手続きや御遺骨

の引き取りに関する連絡等、丁寧に対応を行っている。

問 市で保管する引き取り手のない遺骨の現状は。

答 生活保護等関係で14件、行旅死亡人関係で2件となっている。

意見 生活支援から死後対応まで伴走する仕組みを関係課で共有できれば、専門の窓口は不要。市はコイディネーター役として体制整備を。

たからづか真政会

大島 淡紅子

問 国民全てが持つ健康保険証と、任意取得であるマイナンバーカードは相反する。一体化について、整合性をどう考えているのか。

答 カードへの保険証登録は任意である。未登録の方には資格確認書を発行し、従来同様安心して医療機関を受診できると考えている。



### 市民の「いのちとくらし」を守るために

田中 こう



**【地球温暖化防止】**  
問 新ごみ処理施設が果たす役割は。

答 低酸素運転による効率的な燃焼やシステム全体での効率化と省エネ化などにより、温室効果ガス排出量が大幅に削減できる。施設の性能向上と焼却量削減によりさらに削減できると考えている。

問 燃やすごみに含まれるプラスチックを少しでも

分別してもらえよう家庭ごみ調査を行っているとのことだが、取り組み内容は。

答 ごみステーションの家庭ごみを一定量回収し、分別状況やごみの種類等を分析して、今後の市民への有効的な啓発について分析調査している。

問 この取り組みの告知についての現状と今後は。

答 一般廃棄物処理基本計画やパブリック・コメント



### 単身高齢世帯の伴走支援を

大島 淡紅子



**【マイナ保険証】**  
問 国民全てが持つ健康保険証と、任意取得であるマイナンバーカードは相反する。一体化について、整合性をどう考えているのか。

答 カードへの保険証登録は任意である。未登録の方には資格確認書を発行し、従来同様安心して医療機関を受診できると考えている。

**【災害時の廃棄物処理】**  
問 がれき処理に係る仮

置き場の想定は。

答 過去の教訓から、地域に小さな仮置き場を設置するよりも大きな仮置き場を設置し処理する方が効率とを考えており、市災害廃棄物処理計画で、市内事業者と仮置き場に関する協定を締結している。

**【増え続ける単身高齢世帯】**  
問 亡くなられた後、市ができる支援は。

答 火葬手続きや御遺骨

の引き取りに関する連絡等、丁寧に対応を行っている。

問 市で保管する引き取り手のない遺骨の現状は。

答 生活保護等関係で14件、行旅死亡人関係で2件となっている。

意見 生活支援から死後対応まで伴走する仕組みを関係課で共有できれば、専門の窓口は不要。市はコイディネーター役として体制整備を。

たからづか真政会

大島 淡紅子

問 国民全てが持つ健康保険証と、任意取得であるマイナンバーカードは相反する。一体化について、整合性をどう考えているのか。

答 カードへの保険証登録は任意である。未登録の方には資格確認書を発行し、従来同様安心して医療機関を受診できると考えている。

**【災害時の廃棄物処理】**  
問 がれき処理に係る仮

置き場の想定は。

答 過去の教訓から、地域に小さな仮置き場を設置するよりも大きな仮置き場を設置し処理する方が効率とを考えており、市災害廃棄物処理計画で、市内事業者と仮置き場に関する協定を締結している。

**【増え続ける単身高齢世帯】**  
問 亡くなられた後、市ができる支援は。

答 火葬手続きや御遺骨

の引き取りに関する連絡等、丁寧に対応を行っている。

問 市で保管する引き取り手のない遺骨の現状は。

答 生活保護等関係で14件、行旅死亡人関係で2件となっている。

意見 生活支援から死後対応まで伴走する仕組みを関係課で共有できれば、専門の窓口は不要。市はコイディネーター役として体制整備を。

たからづか真政会

大島 淡紅子

問 国民全てが持つ健康保険証と、任意取得であるマイナンバーカードは相反する。一体化について、整合性をどう考えているのか。

答 カードへの保険証登録は任意である。未登録の方には資格確認書を発行し、従来同様安心して医療機関を受診できると考えている。



### 市民の「いのちとくらし」を守るために

田中 こう



**【地球温暖化防止】**  
問 新ごみ処理施設が果たす役割は。

答 低酸素運転による効率的な燃焼やシステム全体での効率化と省エネ化などにより、温室効果ガス排出量が大幅に削減できる。施設の性能向上と焼却量削減によりさらに削減できると考えている。

問 燃やすごみに含まれるプラスチックを少しでも

分別してもらえよう家庭ごみ調査を行っているとのことだが、取り組み内容は。

答 ごみステーションの家庭ごみを一定量回収し、分別状況やごみの種類等を分析して、今後の市民への有効的な啓発について分析調査している。

問 この取り組みの告知についての現状と今後は。

答 一般廃棄物処理基本計画やパブリック・コメント



### 市民の「いのちとくらし」を守るために

田中 こう



**【地球温暖化防止】**  
問 新ごみ処理施設が果たす役割は。

答 低酸素運転による効率的な燃焼やシステム全体での効率化と省エネ化などにより、温室効果ガス排出量が大幅に削減できる。施設の性能向上と焼却量削減によりさらに削減できると考えている。

問 燃やすごみに含まれるプラスチックを少しでも

分別してもらえよう家庭ごみ調査を行っているとのことだが、取り組み内容は。

答 ごみステーションの家庭ごみを一定量回収し、分別状況やごみの種類等を分析して、今後の市民への有効的な啓発について分析調査している。

問 この取り組みの告知についての現状と今後は。

答 一般廃棄物処理基本計画やパブリック・コメント



### 市民の「いのちとくらし」を守るために

田中 こう



**【地球温暖化防止】**  
問 新ごみ処理施設が果たす役割は。

答 低酸素運転による効率的な燃焼やシステム全体での効率化と省エネ化などにより、温室効果ガス排出量が大幅に削減できる。施設の性能向上と焼却量削減によりさらに削減できると考えている。

問 燃やすごみに含まれるプラスチックを少しでも

分別してもらえよう家庭ごみ調査を行っているとのことだが、取り組み内容は。

答 ごみステーションの家庭ごみを一定量回収し、分別状況やごみの種類等を分析して、今後の市民への有効的な啓発について分析調査している。

問 この取り組みの告知についての現状と今後は。

答 一般廃棄物処理基本計画やパブリック・コメント



### 市民の「いのちとくらし」を守るために

田中 こう



**【地球温暖化防止】**  
問 新ごみ処理施設が果たす役割は。

答 低酸素運転による効率的な燃焼やシステム全体での効率化と省エネ化などにより、温室効果ガス排出量が大幅に削減できる。施設の性能向上と焼却量削減によりさらに削減できると考えている。

問 燃やすごみに含まれるプラスチックを少しでも

分別してもらえよう家庭ごみ調査を行っているとのことだが、取り組み内容は。

答 ごみステーションの家庭ごみを一定量回収し、分別状況やごみの種類等を分析して、今後の市民への有効的な啓発について分析調査している。

問 この取り組みの告知についての現状と今後は。

答 一般廃棄物処理基本計画やパブリック・コメント



### 市民の「いのちとくらし」を守るために

田中 こう



**【地球温暖化防止】**  
問 新ごみ処理施設が果たす役割は。

答 低酸素運転による効率的な燃焼やシステム全体での効率化と省エネ化などにより、温室効果ガス排出量が大幅に削減できる。施設の性能向上と焼却量削減によりさらに削減できると考えている。

問 燃やすごみに含まれるプラスチックを少しでも

分別してもらえよう家庭ごみ調査を行っているとのことだが、取り組み内容は。

答 ごみステーションの家庭ごみを一定量回収し、分別状況やごみの種類等を分析して、今後の市民への有効的な啓発について分析調査している。



### 地域社会のコーディネーターとして

池田 光隆



### 健康予防行動にはインセンティブが重要

伊庭 聡



**【終活支援事業の導入】**  
 問 独居高齢者世帯が2019年約1万8千世帯から本年約2万世帯に増加したが、終活支援の現状は。  
 答 エンディングノートの配布や終活セミナーを実施している。終活の相談があれば、高齢福祉課と市内7カ所の地域包括支援センターで受けている。  
 問 現状を踏まえ、どう取り組んでいくのか。  
 答 今後充実した終活支援事業に取り組んでいく必要があると考えている。意見 高齢者に寄り添った支援体制の構築を。  
**【小規模葬祭場の建設に係る課題】**  
 問 小規模葬祭場の建設状況と建設に関し住民からの相談等はあったか。  
 答 過去5年で500平方メートル未満の建設が3件あり、住民から着工前事



### 学校現場における諸課題について

中山 ゆうすけ



### 西谷活性化は大きな枠組み大胆な発想で

おだ たか子



**【学校現場の諸課題】**  
 問 教職員の働き方改革の進捗は。  
 答 ICTツールの活用や行事の精選などの取り組みを着実に進めている。意見 業務を列挙し、優先順位をつけていく取り組みを。  
 問 校則の在り方に関する取り組みは。  
 答 令和6年3月に、校則の見直しに関するガイドラインを策定した。意見 滋賀県野洲市のように、観点別評価の基準の公開を。  
 問 ガイドラインを策定して終わりにするのではなく、全校で校則が改定されたか追跡すべきではないか。  
 答 今後の在り方を検討していきたい。  
 問 成績のつけ方（評価基準）の公開に関する取り組みは。  
 答 あゆみや通知表の見方を文書やホームページで周知している学校がある。

**【住の安心 宝塚市マンション管理計画認定制度】**  
 問 マンションの健康診断。市が認定のメリットは。  
 答 市場評価の高まり、住宅金融支援機構の融資制度活用による大規模修繕時の金利優遇や要件を満たせば固定資産税の減額対象に。  
**【交通 AIバス路線実験】**  
 問 売布自由ガ丘・清荒神5丁目区域の利用状況は。  
 答 乗降者数は利用者全体の約2割となっている。意見 利用実績を基に、売布循環線の延伸検討を。  
**【高齢者社会参加 バス・タクシー運賃助成券の活用】**  
 問 寄席など文化事業鑑賞割引に同額で使えないか。  
 答 それを含め研究する。  
 問 利用促進のため、助成券に70歳以上は常時申請可能と印刷しては。  
 答 来年度冊子の校正中。担当課で文言等を検討し、記載する方向で進めている。意見 公設民営の市内映画館での割引適用も実現を。  
**【西谷 活性化で蔵入改善】**  
 問 宝塚自然の家の教育財産以外としての活用は。  
 答 指定管理者の実践を見て、活用の在り方を教育委員会と市長部局で横断的に議論し、検討に取り組む。  
**【道路 渋滞緩和の道筋】**  
 問 宝塚平井線の整備は。  
 答 今後、県と協議する。



### マンション管理の適正化は急務

市民ネット宝塚 北山 照昭



### 子ども主体の部活動地域移行を

たからづか真政会 大島 千都世



**【管理状況届出制度】**  
 問 全国的に管理不全マンションが問題となり、法改正により地方自治体の助言、指導、勧告が可能となった。本市でも手遅れにならないうちに取り組みを。  
 答 豊島区、芦屋市などが届出制度を実施している。本市は5年程度を目安に実態調査を行うほか、啓発活動に力を入れており、届出制度と同様の効果があると考えるが、今後も効果的な施策について研究していく。  
**【タワーマンション規制】**  
 問 第一小学校区ではまだ開発余地があり、地域住民は道路渋滞、教育環境のひずみを懸念し規制強化を求めている。神戸市で行われているようなタワーマンション規制の導入は。  
 答 土地の高度利用を進める中心市街地における規制は困難だが、指摘の点に

**【部活動地域移行】**  
 問 進捗状況は。  
 答 地域移行基本方針に基づき取り組みや部活動地域移行検討協議会で具体的な協議を進めてきた。生徒や保護者へ地域クラブのニーズ調査アンケートを実施し、部活動担当教員と意見交換を行っている。  
 問 指導者の確保は。  
 答 教員アンケートで実情を把握し、教員へ意向を  
 確認の上、不足する指導者を社会体育団体や文化芸術団体に協力依頼し確保する。意見 各市で進捗に差があり、国は地域展開という形に改め、改革期間の延長などの案を発表。子どもたちのためしっかりと対応を。  
**【公園管理】**  
 問 除草や清掃の実施は。  
 答 除草は年3回、清掃は年6回程度実施。  
 問 雑草の成長速度に柔軟に対応する仕組みは。  
 答 設計数量の範囲内で柔軟に対応できる。  
**【末広体育館の環境改善】**  
 問 観覧席が利用できない理由は。  
 答 観覧席への移動がらせん階段のため、法令上ならびに安全管理上、利用が制限される。火災などの発生時に非常に危険と考える。意見 換気や待機場所の確保など利用環境の改善を。



### 共生社会の実現を

公明党議員団 坂本 篤史



### 市長の不適切な言動が市政に及ぼす影響

たからづか真政会 桑原 健三郎



**【交通安全対策について】**  
 問 自転車の罰則強化について市民への周知は。  
 答 広報たからづか、市ホームページ、交通安全教室などで周知している。  
 問 自転車事故の件数は。  
 答 昨年度に比べ増加傾向。電動アシスト付自転車の普及とスピードを出しやすい特性が理由と聞く。  
 問 市役所敷地内のロータリー交差点が実際の通行

**【市民懇談会での発言】**  
 問 「支援が欲しければその支援がある市に移ればいい」との印象を与える市長発言があったと聞くが。  
 答 他市の施策が自身の求める政策と一致する場合、そういうことも含めて市民は住みたいまちを選択することになるという話をした。  
 問 市長が言うべき言葉ではない。なぜ市民にそのような言い方をするのか。  
 答 限られた財源の中で、共に考え優先順位をつけ、施策を展開していきたいと伝えた。誤解を招いたのであれば申し訳ない。  
**【兵庫県知事選挙】**  
 問 市長有志の文書に勝手に名前を載せられたことに抗議しないのは事後承諾したということか。  
 答 文書が公表される段階で文書を確認していないため、何ら意思表示はして

# 行政や議会の デジタル化推進を提言

## ■政策研究会とは

市議会では、政策的条例案の策定、市長に対する政策提言等を研究するため、各会派の議員が参加する政策研究会を設置することができます。

令和5年10月に設置した「デジタル化およびデータ利活用に関する政策研究会」には議員9名が参加し、令和6年11月に議長に対して提言書を提出しました。

## 解説

限られた財源を有効に使い市民生活の向上を目指すため、データに基づいた政策立案の必要性が高まっています。そのためには、さまざまなデータを蓄積し利用しやすい環境を整えるとともに、それらのデータを分析し政策立案に役立てるためのツール（道具）を用意する必要があります。

近年、コンピューター自身が学び判断するAI（人工知能）技術が実用化され、自動運転、医療画像診断、文章作成、翻訳などの分野で注目を浴びています。議会活動にもこの技術を活用しようということが提言されました。

そして、これらのデジタル技術を正しく活用するための能力を身につけるための研修等にも取り組む必要があるとしています。

### < 提言の内容 >

#### 1 データの利活用による政策立案の高度化

- (1) データプラットフォームの構築
- (2) データアナリティクスの導入

#### 2 ChatGPT等のAI技術を活用した議会運営の効率化

- (1) 議事録作成の自動化
- (2) 議員活動のサポート

#### 3 デジタル化推進のための体制づくり

- (1) 議員のデジタルリテラシー向上のための研修プログラムの実施
- (2) データ利活用の実践的能力を高めるワークショップの導入

### < 政策研究会で取り組んだこと >

#### 1 ワークショップ形式でデータ分析の手法を学ぶ

この研究会では、提言すべき内容を会議室で協議するだけでなく、参加した議員が実際にデータ分析を試み、それがどのように活用できるか体験することを重視しました。

具体的には、行政が保有する人口推移のデータを用い、データサイエンティストの助言を受けながら、データに基づいて仮説を立て、分析ツールを用いて検証する手法にチャレンジしました。

試験的な試みでしたが、「地域公共交通の課題」「介護に関する課題」「高齢者の増加と駅前の変化」といったテーマを取り上げ、今後の政策立案にも活用できると思われる新しい手法を体験しました。

#### 2 行政の取り組みを知る

行政において検討が進むChatGPT等の生成AI活用について、宝塚市が策定したガイドライン等の説明を受け現状を学びました。

その上で、今後の議会運営の効率化や市民サービス向上の可能性を追求することを目指して、今回の提言を取りまとめました。

### < 今後は >

今年度中に市議会に導入するペーパーレス会議システムも活用しながら、議会としてこの提言をどのように実現していくかを検討していきます。



川崎市役所にて



さいたま市役所にて

行政サービスの継続的な提供には、デジタル技術の積極的な活用が必要です。そこで、全国自治体DX推進度ランキング2023第1位のさいたま市でDX推進について学びました。さいたま市は、デジタルを活用した効率的な行政の実現に向けて取り組まれています。DX推進本部を置き、ワーキンググループ（窓口・デバインド・人材・標準化・業務）を傘下に人材の外部登用も含め、機能的に推進されています。従来のアナログ手法に対し「アナログ規制の点検・見直し」を幾度も行い、情報と業務プロセスのデジタル化を同時に進め、DX化を加速。また、市民サービスの向上のため、アプリ機能のある地域通貨「さいコイン」を開始しています。視察を通じ、宝塚市のDX推進はまだ道半ばと感じました。今後、さいたま市の取り組みを参考にできたらと思います。（末永）

川崎市では、人口減、職員減、税収減が進む一方で地域課題の複雑化・多様化が進む状況に対応するため、市民、職員から選ばれる川崎市を目指し、デジタル化、働き方・仕事の進め方改革を推進しています。働き方改革では、ノー残業デーを毎週水曜日のほか、職場ごとに設定されています。実施しやすい日を決められ、効果があります。オフィス改革では、新庁舎完成を機に長机のみを置きました。自由に移動し、グループワークや1人で集中するなど、仕事に適した場所を選択できます。また、集中型就労のワークステーションで、紙書類を集中的にデータ化しペーパーレス化を促進。新庁舎移転に合わせて、庁内便の配送や古紙回収、物品補充業務を本格的に実施しました。このワークステーションの取り組みで、障がい者雇用を6名から24名に拡大したことは画期的です。（梶川）



会津若松市役所にて



墨田区役所にて

東京都墨田区は人口28万6千人余りの自治体で、議員定数は32人。平成30年の議会基本条例制定以降、さまざまな議会改革に積極的に取り組んでおられます。まず、通年議会として災害時等の市長の専決処分をなくし、本会議だけでなく議会運営委員会を除く全ての委員会のライブ・録画中継を行うなど議会の透明性を高めておられます。また、傍聴に関して手話通訳者の派遣や本会議傍聴席での音声の字幕表示など、多様な市民に配慮した取り組みも素晴らしいと思います。これらは予算を要し、難しいとは思いますが、検討する価値があります。また、議会事務局の提案制度を議会基本条例に提案権として明文化され、議会事務局の機能強化を図るなどの取り組みも重要であり、議会改革にはまだまだ余地があることを実感。今後とも精進したいと思います。（浅谷）

明治32年、福島県初の市制を施行した歴史のある会津若松市では、免震工事を経て古い庁舎を生かす建て替えが進んでいました。市議会は全国でも早い平成20年に議会基本条例を制定し、そこには「議会は市民と結びついて活動していくべき」という基軸が定められています。意見交換会での市民意見の聴取、政策研究、予算審査、決算審査までの政策サイクルを1年間を通じて行っています。15の地区別意見交換会は、議員が5班編成で3地区ずつ実施され、市内団体等との分野別意見交換会も計画中です。地区の給水施設整備やコミュニティバスを通学にも拡充したことなどは、市民の意見を政策に反映させた実例です。そういった政策を議会から提案し議決するためには、議員間討議が最重要だということがよく分かりました。（北野）

## 視察報告①

### 総務 常任委員会

10月29日  
DXの推進

埼玉県さいたま市

10月30日  
働き方・仕事の進め方改革

神奈川県川崎市

## 視察報告②

### 議会運営 委員会

11月11日  
議会改革の取り組み

東京都墨田区議会

11月12日  
市民参加型政策サイクル

福島県会津若松市議会

神戸女学院大学音楽学部の学生による  
フレッシュな歌声をお届けします

## 議場コンサート

2月25日(火)

午前9時30分～10時

<開場は午前9時>

### 市議会議場

※申し込み不要、入場無料です。

直接、市議会傍聴席(市役所5階)へお越しください。  
※定員82名です。定員を超えた場合はご入場いただけませんので、あしからずご了承ください。  
※議場コンサートに引き続き、本会議を開会します。



声楽/工藤万季花(ソプラノ)  
武生采子(ソプラノ)  
脇田彩名(ソプラノ)  
ピアノ/村田沙耶

(神戸女学院大学音楽学部4年「音楽によるアウトリーチ」履修生)

### プログラム

今日もひとつ  
すみれの花咲く頃 ほか

※プログラムは変更になる場合があります。

### 【お問い合わせ】

議会事務局総務課 TEL 0797-77-2034

## 3月定例会の予定

日	月	火	水	木	金	土
		2/18 議会運営委員会	19	20	21	22
23 天皇誕生日	24 振替休日	25 議会運営委員会 議場コンサート 本会議 予算特別委員会	26 総務 常任委員会 ①+協議会	27 文教生活 常任委員会 ①+協議会	28 産業建設 常任委員会 ①+協議会	3/1
2	3 総務 常任委員会 ②	4 文教生活 常任委員会 ②	5 産業建設 常任委員会 ②	6 常任委員会 ②(予備日)	7 予算特別 委員会	8
9	10 予算特別 委員会	11 予算特別 委員会	12	13	14 協議会+ 常任委員会③ 予算特別委員会	15
16	17 議会運営 委員会	18 本会議	19 本会議 (予備日)	20 春分の日	21	22

※日程については変更する場合があります。

### 市議会 ホームページ

会議日程や議案審査の結果等をご覧いただけます。また、本会議や委員会の会議録検索もできます。

宝塚市議会 🔍 で検索



### インターネット 中継・録画配信

本会議や一部の委員会の模様を動画で配信しています。スマートフォン・タブレットでも視聴可能です。



### Facebook

本会議や委員会の開催日程のほか、議会報告会や意見交換会など市議会主催イベントの情報をお知らせしています。フォローをお願いします。



### 83.5MHz FM宝塚

毎週2回(月・木)11時55分から5分間、市議会の話題をお届けしています。一般質問(録音)や議長インタビューなども放送しています。



次号令和7年(2025年)5月1日発行予定

- 誌面へのご意見、ご感想は、下記まで。  
宝塚市議会事務局  
〒665-8665 宝塚市東洋町1番1号  
TEL 0797-77-2168(直通)  
FAX 0797-74-6902
- 宅配に関しては、下記まで。  
ジャパンメッセージサービス㈱  
フリーダイヤル 0120-240-324  
(9時から18時まで)

◆記事の訂正について  
議会報「かけはし」第265号6面下段「令和5年度宝塚市下水道事業会計決算を認定」の記事について次のとおり訂正いたします。

〈令和5年度下水道事業会計決算の概要〉資本的収支(下水道処理のための施設・管路など)表中  
(誤)差し引き 18億6281万9273円  
(正)差し引き △18億6281万9273円

### 傍聴のご案内

市議会の本会議や委員会  
は原則として公開となつて  
おり、どなたでも傍聴する  
ことができます。  
議員の活動や市政の動向  
等を知る機会でもあります。  
ぜひ傍聴にお越しください。

### 編集後記

◆宝塚は、議会も市も70周年に終始した一年でした。暦では節分が新年の始まり。身近で多数の意見も寄せていただけるような議会をめざし、今年も一丸となり努力します！(大島淡)

◆寒い日が続きます。若いときの方が寒かったと感じるのは私の皮膚感覚が衰えてきたのでしょうか。議員になつてもうすぐ2年。日々反省だらけですが、精進してまいります。(みとみ)

◆「財政が厳しい」「人員が不足している」は現状であつて物事の理由ではない。どんな宝塚市であつてほしいかというビジョンを行政と議会と市民で共有していきたいです。(持田)

- 本会議場の傍聴受付  
市庁舎5階、本会議場傍聴席入り口。傍聴席数は84席(車いす席、磁気ループ席あり)。
- 手話通訳・要約筆記  
ご希望の方は、障碍(がい)福祉課(FAX 0797-7218086)へお問い合わせください。